

” •

“ -

-

,



:

:

-

. 32/2013

•

-

, 2020

, , . , è

- ”

,

,

,

,

,

,

,

,

216

. ,

,

,

,

.

:

,

,

,

.

## **Resume**

Crisis management in recent years has become one of the most discussed topics, both in our country and in the region and beyond. Crisis-related topics have become major topics in various scientific and political-security circles, with increasingly frequent discussions of finding concrete and adequate answers to address the challenges and crises that threaten states.

In this theoretical-empirical paper entitled "The role of regional cooperation on crisis management and challenges of the Republic of Macedonia", the above issues are analyzed in detail in the structural part of the crisis management system of the Republic of Macedonia and the region, their comparing and detecting strengths and weaknesses by listing crisis management systems in Serbia, Albania, Kosovo and Croatia, especially in the area of the current migrant crisis. For this purpose, with precise established methodology, 216 employees in the institutions and directorates for crisis management in the Republic of Macedonia as well as in the above mentioned Balkan countries were surveyed and thus the views of these experts on the effectiveness and potential of regional cooperation on crisis management were determined. where an equal proportion was established between the positive, neutral, and negative attitudes of respondents to the impact of regional cooperation on crisis management.

**Keywords:** *security challenge; crises; crisis management; regional cooperation.*



-

-

-

-

-

-

SPOC -

SPAI -

RACVIAC -

SPSS -

## СОДРЖИНА

.....	2
Resume.....	3
.....	9
I. ....	13
1.1 .....	13
1.2 .....	19
1.3 .....	21
1.4 .....	26
1.5 .....	27
1.6 .....	28
1.6.1 .....	28
1.6.2 .....	29
II. ....	31
2.1 , .....	31
2.2 .....	36
2.2.1 .....	41
2.3 .....	42
2.3.1 .....	42
2.3.2 ( ).....	43
2.3.3 .....	44
2.4 .....	44
2.5 .....	47

		7
	2.5.1	49
III.		52
	3.1	52
	3.1.1	57
	3.1.2	61
	3.2	64
	3.2.2	69
	3.3	70
	3.3.1	73
	3.3.2	77
	3.4	78
	3.4.1	83
	3.4.2	87
	3.5	93
IV.		
		100
	4.1	100
	4.1.1	106
	4.1.2	108
	4.2	117
	4.2.1	120
	4.2.2	122
	4.2.3	127
V.		
		131

5.1	.....	131
5.2	( ) .....	137
VI.		
	.....	143
6.1	.....	143
6.2	.....	143
6.3	.....	144
6.4	.....	145
6.5	.....	151
6.6	.....	165
6.7	.....	168
6.8	.....	172
VII.	.....	176
7.1	.....	176
7.2	, .....	179
7.3	.....	180
7.4	.....	181
7.5	- .....	181
VIII.	.....	183
1	( ).....	183
2	( ).....	189
3	( ).....	192
4	( ).....	194



è

.

,

.

.

,

.

,

,

.

,

,

,

,

,

,

.

,

-

,

è

.

,

.

,

,

.

.

,

,

,

,

.

,

,

,

,

,

,

,

,

,

,

,





,

,

.

,

,

,

.

# I. МЕТОДОЛОШКА РАМКА НА ИСТРАЖУВАЊЕТО

## 1.1



25

1991

1.200

1992

35.000

1999

360.000

2001

86.954

<sup>3</sup>

” “

è

19

2015

2014

2015

30-

10.

<sup>3</sup> <https://fosm.mk/wp-content/uploads/2019/07/25-godini-posvetenost-monografija.pdf>  
2017 (02.02.2020)

(  
)

,  
,

, , è

й

, ,

?

, , , ,

—

, ,

,

,

, ,

6

,

,

, ,

,

700

?

,

,









е

й

“

( , , , , ).



( ) ; ;

; ; ; ;

· : , , ,

;

:

- , ,

( )

-

, ,

”

•

-

( , ) ,

,

( , ) ,

,

,

,

( ) ,

•

-

( ) ,

(Al-Rodhan 2008): 1.

- . 2.
- . 3.
- . 4.
- . 5.
- . 6.
- . 7.
- . 8.
- . 9.
- . 10.
- . 11.

- (preventio –lat.); –

– ,  
*a* ,  
 ù

- – ,

( ) ,  
 ( )





• - ( )  
 27 2008 ,

(P )

( )

- e

-

-

-

-

• - a ,

• , - ,



•

;

•

;

•

1.5

,

\_\_\_\_\_ :

.

,

\_\_\_\_\_ :

•

•

•

•

•

,

•

,

•

,

## 1.6

### 1.6.1

.

,

.

,

.

,

-

,

,

-

,

.

,

.

,

,

,

.

.

## 1.6.2

è

,

.

.

.

,

”

“

.

,

.

## II. УПРАВУВАЊЕ И МЕНАЏИРАЊЕ СО РИЗИЦИ

### 2.1

7

(James A. Gordon)

- ✓
- ✓ ;
- ✓ ;
- ✓ ;

8

- 
- 
- 
- 

9

---

<sup>7</sup> Hubbard, Douglas. *The Failure of Risk Management: Why It's Broken and How to Fix It*. John Wiley & Sons. 2009 . 46

<sup>8</sup> James A. Gordon. *Risk assessment and Management in Local Government Emergency: Planning Institute for Catastrophic Loss Reduction*, 2001 ( ”

<sup>9</sup> ” 2008 . 38) , , 2006, . 140





✓

13

\_\_\_\_\_

” “14

:

- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 

;

;

/

15

“16

---

<sup>13</sup> , , , 2007, . 70  
<sup>14</sup> Carment, D. *Assessing Country Risk: Creating an Index of Severity: Background*. Discussion Paper for CIFP, May 2001 . 100  
<sup>15</sup> , , , 2006, 144  
<sup>16</sup> , 144-145





;



19 .

,

:

,

;

;

;

20 .

:

,

,

,

,

,

,

.

,

. a

50

1970 ,

400 2005

21 .

.

,

22 .

,

,

,

## 2.2

,

.

,

,

19

20

21

22

, 2006, . 145  
, . 145  
Mongi Boughzala, Shocks and crises and their determinants, University El Manar-Tunis, 2006 .66-67  
“Lehman Brothers” 2008 ,



25

“”

<sup>25</sup> Robinson J. A., Crisis in international encyclopedia of social sciences, New York, 1968, . 510-513

26

” “

27

” “

28

<sup>26</sup> Boin, A., ‘t Hart, P., „Public Leadership in Times if Crisis: Mission Impossible?“, Public Administration Review, Vol. 63, No. 5, 2003, . 69

<sup>27</sup> Boin, A., ‘t Hart, P., „Public Leadership in Times if Crisis: Mission Impossible?“, Public Administration Review, Vol. 63, No. 5, 2003, . 70

<sup>28</sup> “Crisis management plan 010313“, University of Essex, , Martch 2012, . 5

,  
 .29  
 ,  
 30  
 :  
 - ” “,  
 ” , , , ;  
 “.  
 - ” “ ( ).  
 - ”  
 ; ( )  
 ); ( )  
 )“<sup>31</sup>.  
 , ,  
 e ,  
 . ,  
 :  
 - ;  
 - ;  
 - .32

, Bovens (1996), Thompson (2000) Garrard (2006),

<sup>29</sup> Robertson D., A Dictionary of Modern Defence and Strategy, London, 1987 .66

<sup>30</sup> Malesic, M. (2004), Teorija kriznega upravljanja. V:Ljubljana, Ujma (16) 401-408

<sup>31</sup> <http://www.merriam-webster.com/dictionary/crisis>

<sup>32</sup> Seeger.M.W., Sellnow T.L., Ulmer R.R., “ Communication, organization and crisis”, Communication yearbook 21: 1998 . 231-275



33

,

.

,

,

34

.

:

-

;

-

;

-

35

### 2.2.1

,

„ „ „ „

.

( ), è

.

(wei- i) „ (wei) „ ( i),

.

,

„wei“ „ „ i“

„ „

.

---

<sup>33</sup> Bovens, M. and 't Hart, P.: *Understanding policy fiascoes*, Transaction, New Brunswick, NJ, 1996.; Thompson, J. B.: *Political scandal: power and visibility in the modern age*, Polity Press, Cambridge, UK, 2000.; Garrard, J. and Newell, J. L.: *Scandals in past and contemporary politics*, Manchester University Press, Manchester, UK, 2006

<sup>34</sup> . . . . .29/05

<sup>35</sup> Brecher M., Wilkenfeld J., *Study of crisis*, Michigan, 1997, . 3

36

37

## 2.3

38

### 2.3.1

39

<sup>36</sup> Milašinovi . S., Kešetovi Ž.,” Crisis and crisis management-a contribution to a conceptual & terminological delimitation” Megatrend Review, 2008 .167

<sup>37</sup> , .168

<sup>38</sup> , . . . . .”  
2011 . 39-40

<sup>39</sup> Brecher M., Wilkenfeld J., Study of crisis, Michigan, 1997, . 4







- ;
- ;
- ;

- ;

45

- : ;

- : „ , ;

- : , ;

- : 46

47.

---

<sup>45</sup> „ , 92 – , 2008, .41  
<sup>46</sup> „ , 92 – , 2008, .41  
<sup>47</sup> Geary W. Sikich: „All hazards crisis management planning”, 2003, . 18

2.5

48

49

---

48  
49  
” , 92 – , 2008, .43  
“ .44 ,

Adizes (1989) (2008), Kešetovi (2012), Toth (2012)

---

<sup>50</sup> , 2011, . 27  
<sup>51</sup> Adizes I., Kako riješiti krizu upravljanja, Globus, Zabreb, 1989 .103  
<sup>52</sup> „ ”, 92 – , 2008



### 2.5.1

,

,

,

.

,

( )

.

,

,

,

,

,

:

-

;

-

;

-

,

,

;

-

;

-

.

,

.

è

53

54

55

<sup>53</sup> American Heritage Dictionary, New York, . 486.

<sup>54</sup> Pearson C., Clair J., Reframing Crisis Management, Academy of management review, Vol.23, No.1, 1998, .59

<sup>55</sup> Robertson D., A Dictionary of Modern Defence and Strategy, London,1987, . 35







2009

UNDP;

40.000 USD

2009-2011<sup>61</sup>

2. (CMEP SEE)<sup>62</sup>

2001

“ .70/2004

---

<sup>61</sup> 2009 (15.12.2019)

<sup>62</sup> , 2009 (15.12.2019)

- 
- 
- 

;

;

63.

( ). 2005 ,

29.08.2005 01.09.2005.

( )

” “,

( )

2005-2010 ,

( )

( )<sup>64</sup>.

---

<sup>63</sup>

2009 (16.12.2019)

<sup>64</sup> , 2009 (16.12.2019)





67

68

### 3.1.1

---

<sup>67</sup>

(22.12.2019)

<sup>68</sup> , 2018 (22.12.2019)



---

<sup>70</sup>Udruženja za vanredne Situacije, Srbija UVS <http://www.vanredne-situacije.net/kontakt.htm>  
Državna uprava za zaštitu i spašavanje, Hrvatska, DUZS <http://www.duzs.hr/page.aspx?PageID=28>  
Agjencia e menaxhimit emergjent, Kosova, AME <https://ame.rks-gov.net/al/> (24.12.2019)

2005

35

4

11

, 4

71

72

- 1. - 20.03.2008
- 2. - 12.12.2008
- 3. - 10.09.2009

71

2009 (16.12.2019)  
72 ,2018 (16.12.2019)

- 4. - 14.10.2010 .
- 5. - 14.10.2010 .
- 6. - 2012 <sup>73</sup>.

( 43 , 21 , 8 , 10 5 )

<sup>74</sup>.

**3.1.2**

:  
 (DPPI SEE) -  
 2007, ( , , , , , ) ;  
 , ) ;  
 - (SEE CMEP),  
 2001 , . CMEP  
 SEE <sup>75</sup>.  
 ✓ ;  
 ✓ ;  
 ✓ T .

<sup>76</sup>.

---

<sup>73</sup> <https://www.dzs.gov.mk/regionalcolaboration>  
 2009 (16.12.2019)  
<sup>74</sup> , 2018 (17.12.2019)  
<sup>75</sup> <https://www.analyticamk.org/files/ReportNo31Mak.pdf> 2009 (22.12.2019)  
<sup>76</sup> , 2009 (22.12.2019)

- SEESIM (2009-2010) , ;
- 2011 ;
- , 2011; ,
- 2011 ;
- ” 2011 “; ,
- ” “, 2012;
- ( -5) 2013
- ;
- (CAX), 2005. CMEP
- , CMEP TTH-08 CAX 97 , 49 , 48 8 ( , , ) ( );<sup>77</sup>
- : IDASSA 2007 ; ZETUSU 2009 ; IZMIR 2010; „Shared Resilience 2013“, - (S/FTX) ” “ . - 300 6 ( , , , , , , - ). :

<sup>77</sup> <https://www.analyticamk.org/files/ReportNo31Mak.pdf> 2009 (22.12.2019)







80

81

82

83

<sup>80</sup> [https://www.analyticamk.org/images/stories/files/report/14055\\_illagal\\_migration\\_mk.pdf](https://www.analyticamk.org/images/stories/files/report/14055_illagal_migration_mk.pdf) 2016 (24.12.2019)

<sup>81</sup> <http://www.novamakedonija.com.mk/DetalNewsInstant.asp?vestInstant=21538> (25.12.2019)

<sup>82</sup> [https://www.analyticamk.org/images/stories/files/report/14055\\_illagal\\_migration\\_mk.pdf](https://www.analyticamk.org/images/stories/files/report/14055_illagal_migration_mk.pdf) 2013 (24.12.2019)

<sup>83</sup> [https://www.iom.int/sites/default/files/country\\_appeal/file/IOM-EuropeanMigration-Crisis-WB-Response-Plan-Appeal.pdf](https://www.iom.int/sites/default/files/country_appeal/file/IOM-EuropeanMigration-Crisis-WB-Response-Plan-Appeal.pdf) (24.12.2019)

84 . , è

- ,

2008.

è

”

“85 .

( )<sup>86</sup> ( )

---

84 :  
<http://www.novamakedonija.com.mk/DetailNewsInstant.asp?vestInstant=21538> (25.12.2019)  
 ( 2016

85 <http://os.x-pdf.ru/20politologiya/343675-1-policy-report-analiza-nacionalnite-politiki-praktiki-spravuva-e.php>  
 86 2012,  
 2010,



—

;

—

,

;

—

;

—

(Frontex)

(

,

);

—

( .

—

)

(

—

),

(

—

);

—

,

(

,

—

„UNHCR/IOM

“

,

;

—

,

;

—

;







” “

,  
,  
,

18 2015

91.

,

72

,

,

,

, 19 2015

92

,

й

<sup>91</sup> \_\_\_\_\_  
(„ .49/2003, 66/2007, 142/2008, 19/2009, 146/2009, 166/2012, 54/2013, 101/2015, 152/2015, 55/2016 71/2016)

<sup>92</sup> \_\_\_\_\_  
:

“ . 141/2015)

(„



15 2016

31 ,2016

( )

3.3.1

18.9.2014

. 121/2014,

. 8736, 08.10.2014

<sup>93</sup>

1998

2003

2013

<sup>94</sup>

2

<sup>93</sup>

<sup>94</sup> EIRP , 10 (2015)

- 18.9.2014.

, 18.9.2014, .121

, :



96

2015

97

98



96

97

98

, 2016 (04.01.2020)  
, 2016 (04.01.2020)

” “ ” “

□

( / )

3

15

□ ; /

- - ;
- -

(OOS).

/

:

□ — ; —

□ ,

□ JORA ;

□ ;

□ , ” “

□ ;

□ ;

□ ” “

□ ,

□ ,

□ , , , ,

□ , „Save the Children“ ,

□ , , , , 99 .

3.3.2

99

( , , )

,

,

,

,

.

,

.

,

,

,

.

3.4

,

.

,

100

,

” “

” “

,

.

,

---

100

” “ 2015 .5  
[https://www.iom.int/sites/default/files/country\\_appeal/file/IOM-EuropeanMigration-Crisis-WB-Response-Plan-Appeal.pdf](https://www.iom.int/sites/default/files/country_appeal/file/IOM-EuropeanMigration-Crisis-WB-Response-Plan-Appeal.pdf) (10.01.2020)

101

„ „

2007

102

103: 1)

2)

; 3)

101

2014

430 000

2060

68-73

45

15

39

2050

29

4,6%

597.000

30

140.000

18-34

80%

29%

35

51%

102

2011

2012

70.000

2013

103

[https://www.destatis.de/EN/Home/\\_node.html](https://www.destatis.de/EN/Home/_node.html) (11.01.2020)

70%

: 3/4

1995

1998

2002

<sup>104</sup>

94

2002

---

<sup>104</sup> Strategija nacionalne sigurnosti Republike Hrvatske (Narodne novine br.32/2002 koja je van snage i nova koja je na snazi br.73/2017).



1998 2013

105

106

107

( )

“

è

/

---

105

01.07.2013

106

01.04.2009

107 Molak, B. (2007). Što je to upravljanje u krizama. Ekonomija / Economics, Zagreb, Republika Hrvatska. 13, 422

XXI

2017

108

( )

.109

➤

;

➤

;

➤

;

➤

;

➤

;

➤

;

➤

;

➤

➤ 11

( )

ñ

<sup>108</sup> Zakon o sustavu domovinske sigurnosti (Narodne novine br.108/2017)

<sup>109</sup> Zakon o ustrojstvu i djelokrugu ministarstava i drugih središnjih tijela državne uprave (Narodne novine br.93/2016 i .104/2016) i Zakon o Vladi Republike Hrvatske, pro iš en tekst (Narodne novine br.150/2011, br.119/2014 i br.93/2016).



,

,

,

.

e

,

,

2009

<sup>111</sup>.

:

-

;

-

,

,

;

-

-

,

<sup>112</sup>.

,

.

,

2015-2020

.

,

---

111

:

(„

“ . 141/2015)

112

:

(„

“ . 141/2015)

.  
 ,  
 ,  
 :  
 -  
 -  
 (Frontex),  
 -  
 ( 2011 )<sup>114</sup>;  
 -  
 DCAF,  
 ( 2012 )<sup>115</sup>;  
 -  
 (Frontex);  
 -  
 ;  
 -  
 ,  
 ,<sup>116</sup>  
 -  
 ;  
 -  
 (Frontex)  
 (

---

<sup>113</sup> , „ 2015“,  
<https://www.state.gov/documents/organization/245365.pdf> (04.01.2020)  
<sup>114</sup> , <https://www.state.gov/documents/organization/245365.pdf> (04.01.2020)  
<sup>115</sup> , <https://www.state.gov/documents/organization/245365.pdf> (04.01.2020)  
<sup>116</sup> [https://mvr.gov.mk/Upload/Editor\\_Upload/Godisen/MVR/verzija1.pdf](https://mvr.gov.mk/Upload/Editor_Upload/Godisen/MVR/verzija1.pdf) 2017 (16.01.2020)  
<sup>117</sup> , [https://mvr.gov.mk/Upload/Editor\\_Upload/Godisen/MVR/verzija1.pdf](https://mvr.gov.mk/Upload/Editor_Upload/Godisen/MVR/verzija1.pdf) 2017 (16.01.2020)



UNHCR). (IOM, ICMPD, UNFPA,

- 
- 
- 
- ( , ),
- : , ” “

3.4.2

è

118

( )

---

<sup>118</sup> Zakon o ustrojstvu i djelokrugu ministarstava i drugih središnjih tijela državne uprave (Narodne novine br.93/2016 i .104/2016) i Zakon o Vladi Republike Hrvatske, pro iš en tekst (Narodne novine br.150/2011, br.119/2014 i br.93/2016).



, , ( .)

( , ). , è

, . ,

, , . ,

, . ,

( ) ,

( )

,

,

, è

119,

120

è

---

<sup>119</sup> Toth, I.: Sustav za štite i spašavanja u Republici Hrvatskoj, Rad sigur., 7, 2003

<sup>120</sup> Zakon o sustavu civilne zaštite, NN br. 82/2015 i 118/2018

---

<sup>121</sup> Zakon o sustavu civilne zaštite, NN br. 82/2015 i 118/2018  
<sup>122</sup> , 2018

123

( )

---

<sup>123</sup> Zakon o sustavu civilne zaštite, NN br. 82/2015 i 118/2018

3.5

124

11 2012,

---

<sup>124</sup> <https://vlada.mk/taxonomy/term/4/all/feed?page=593&language=en-gb> 2018 (23.01.2020)

, .  
 ,  
 ,  
 .  
 - , , , ,  
 ,  
 125 .  
 ,  
 , ” -  
 “ , ” “ .  
 ,  
 ,  
 126“ .  
 ,  
 ,  
 127 .  
 , , ( ), :  
**1.** ,  
 , , , .

---

125 <http://morm.gov.mk/?mainnews=21125&lang=mk> 2014 (26.01.2020)  
 126 , 2, 14, 2017  
 127 , .29/05, 36/2011  
 09. 2014, 6



128

**3.**



129 .

130 .

AME

24

, 365

. 04/ -21719,

6

: „

“

129

130

dhe fatkeqësitë tjera, neni 113

- Ligji nr. 04/L-230 për Agjencinë e Menaxhimit Emergjent 2018 neni 57

- Ligji nr. 04/-L-027 për mbrojtje nga fatkeqësitë natyrore



➤ ;  
 ➤ ;  
 ➤ ;  
 ➤ ;  
 ➤ 2013-20182.

,  
 ,  
 , :  
 ➤ 2013-2018 ;

➤ .  
 :

✓ / ;

✓ / ;

.  
 .





;

133

:

,

,

.

2

,

:

,

,

,

,

,

,

.

,

:

,

,

/

,

,

,

,

;

,

,

,

,

,

,

;

,

,

;

,

,

,

,

,

,

;



134

•

, :

•

;

•

;

•

;

•

135

,

,

,

,

,

.

,

:

•

;

•

;

134 :  
2015 (14.02.2020)  
135 :  
2015 (14.02.2020)

: [http://arhiva.vlada.mk/files/Vladina\\_koncepcija\\_za\\_bezbednost.pdf](http://arhiva.vlada.mk/files/Vladina_koncepcija_za_bezbednost.pdf)

: [http://arhiva.vlada.mk/files/Vladina\\_koncepcija\\_za\\_bezbednost.pdf](http://arhiva.vlada.mk/files/Vladina_koncepcija_za_bezbednost.pdf)







- , ;
- , ;
- , , , ;
- ;
- , , ,

141 .

142 .

143

2015-16,

---

<sup>141</sup> [www.cuk.gov.mk/mk/](http://www.cuk.gov.mk/mk/) - / , - - - .html (28.02.2020)

<sup>142</sup> [http://www.seeclimateforum.org/upload/document/13371\\_priracnikupravuvanjesokrizi1.pdf](http://www.seeclimateforum.org/upload/document/13371_priracnikupravuvanjesokrizi1.pdf) 2009 (07.03.2020)

<sup>143</sup> 3 - . 29/05, 12-29, 2005

### 4.1.2

- 
- 
- 

---

<sup>144</sup> . 29/05, 21

<sup>145</sup> [http://www.seeclimateforum.org/upload/document/13371\\_priracnikupravuvanjeokrizi1.pdf](http://www.seeclimateforum.org/upload/document/13371_priracnikupravuvanjeokrizi1.pdf) 2009 (07.03.2020)



8

( ) :

- , ;
- , ;
- , ;
- , ;
- , ;
- , ;
- , ;
- , ;
- , ;

149

**ЦЕНТАР ЗА УПРАВУВАЊЕ СО КРИЗИ ВО Р. МАКЕДОНИЈА**

**35 РЦУК**

- ✓ Информирање
- ✓ Следење на состојбите на локално ниво,
- ✓ Размена на информации и податоци
- ✓ Предлагање на мерки и активности за разрешување на кризни ситуации
- ✓ Подготовка на процена на загроеност за подрачјата на општините и градот Скопје

: <http://www.cuk.gov.mk> 2012

150

:

-

-

;

-

;





152

e

( , )

153

3

2

<sup>152</sup> Boin, A. Hart, P. Štern, E. Sandeljus, B. „The Politics of Crisis Management“, Public Leadership under Pressure, Cambridge University Press, 2005

<sup>153</sup>

154

- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 

---

<sup>154</sup> Boin, A. Hart, P. Štern, E. Sandeljus, B. „The Politics of Crisis Management“, Public Leadership under Pressure, Cambridge University Press, 2005



155

ce



156



157

ce

ce



155

156

157

, 2019 (28.02.2020)  
, 2019 (28.02.2020)



4.2

(  
 )  
 ,  
 159 .  
 2000  
 ,  
 2016  
 290 ,  
 2000 (175 ) 1990 (154 )<sup>160</sup>.  
 1990-2000  
 , 1,2%, 2000 2016 3,6%<sup>161</sup>.

<sup>159</sup> <http://eprints.ugd.edu.mk/6499/1/CECE-lektoriran%20magisterski%20trud%20%281%29.pdf> 2013, .45 (12.03.2020)

<sup>160</sup> : <http://esa.un.org/unmigration/wallchart2016.htm> (22.03.2020)

<sup>161</sup> The International Migration Report 2017, United Nations <https://www.un.org/development/desa/publications/international-migration-report-2017.html> (24.03.2020)

,  
 .  
 /  
 - , / ,  
 , ,  
 , .  
 .  
 , ,  
 .  
 2011 ,  
 , ,  
 , .  
 , .  
 ” “ , 2013 ,  
 è , è .  
 , ,  
 .  
 , .  
 , ,  
 .  
 , ,  
 .  
 (

.), ,

.

— ,

,

.

“ ” “

( 50 ,

18 2015 ,

)

( 19 2013 ,,

“ , 14 ,

“, 21 2016, ) ,

,

,

,

400

162 ,

?! ,

?! ,

?! ,

?!

---

162 [http://www.mvr.gov.mk/vest/392, 2015 \(25.03.2020\)](http://www.mvr.gov.mk/vest/392, 2015 (25.03.2020))

4.2.1

15 2011

2011

163

2013

2001

17 040 000

185 180 km2.

10%.

(74%),

12%,

10-12%,

8-



700

164

165

1951

1967

è

150

24

166

<sup>164</sup> <http://www.mei.edu/content/article/jordan-s-syrian-refugee-economic-gamble>, May 24, 2016 (01.04.2020)

<sup>165</sup> International Federation of Red Cross and Red Crescent Societies and the Jordan Red Crescent „ Syrian Refugees living in the Community in Jordan,, Assessment Report- September 2016

<sup>166</sup> Jornal of social policy-Year 9, No 12, Skopje, July 2016 page 9

[https://www.researchgate.net/profile/Raluca\\_Bejan/publication/308062478](https://www.researchgate.net/profile/Raluca_Bejan/publication/308062478) (01.04.2020)

, . ,  
 , . ,  
 . ,  
 - ,  
 , .  
 ( , , )  
 ” “  
 , .  
 , .  
 , .  
 ”  
 “

4.2.2

” “  
 .  
 25  
 , 1991 ,  
 1.180  
 - ,  
 1992 , 35.000  
 ,  
 è 1997

---

<sup>167</sup> <http://emagazin.mk/vesti/12019?title=gostoprilmiva-makedonija-nad-400.000-begalci-od-albanija-bih-i-kosovo-prestojuvale-vo-zemjava> ( ) (01.04.2020)

168 .

1999 , 360.000 –

126.000 ,

234.000

91.476 ” “

22 2003 , 2000

5.416 169 .

2001 ,

86.954 ,

20.000 170 .

2019 , 700.000

” “

171 .

( ) .

<sup>168</sup> <http://emagazin.mk/vesti/12019?title=gostoprmliva-makedonija-nad-400.000-begalci-od-albanija-bih-i-kosovo-prestojuvale-vo-zemjava> ( ) (01.04.2020)

<sup>169</sup> - ” ” 2009

<sup>170</sup> <http://www.mkd.mk/kolumni/shto-prezema-makedonija-vo-spravuvanje-so-begalskata-kriza> ( 06 2017) (03.04.2020)

<sup>171</sup> , <http://www.mkd.mk/kolumni/shto-prezema-makedonija-vo-spravuvanje-so-begalskata-kriza> (03.04.2020)

,

,

,

й

29

2012

(

17, 7),

”

,

,

,

“

•

,

,

,

,

,

,

,

,

,

,

,

,

,

è и

- 1) — : 24 17-
- 2) 24 .
- 3) —
- 4) ,
- 5) - 20 000 , 30 000 ,

6)  
50 000

7)

8)

9)

10)

11)

12)

13)

”

“

400

172

14)

15)

16)

17)

”  
“ ( ) ,

“ ( ) .

173

### 4.2.3

---

<sup>172</sup>

<sup>173</sup> <http://www.mia.mk/mk/Inside/RenderSingleNews/44/132503275>,

, 2015 , 17

è

174

, ,

,

”

“ (

”

“),

17

,

.

... ”

“

,

,

( ),

,

,

”

“

..

.

,

174

26.700

2,1

19

2015

1,9  
2,5









• ,

•

• ,

•

, ,

• ,

•

,

,

,

•

,

•

,

•

—

•

,

,

,

,

•

•

,

· ,

,

.

,

,

,

,

.

,

.

,

(

,

1999

,

).

,

.

,

.

,

,

.

,

,

.

,

,

.

,

.

,

.

.

,

è

2003

a

( )

,

.

,

,

.

,

,

,

,

.

-

.

.

.

.

,

:"

,

?"

,

.

,

,

.

,

.

,

,

,

.

-

8 10,

è

è

”



?”

”

?”

## 5.2

( )

e

(Busek, 2004, Eight Years of the Stability Pact for South Eastern Europe – From Stabilisation to Integration: 2).

“

(ibid.).

: ”

“ ”

“ (Joschka Fischer, Cologne Summit, 19 June 1999, 19-

22)<sup>176</sup>.

<sup>176</sup>  
(18.04.2020)

<https://www.nato.int/docu/review/1999/9902-04.htm>

,

.

.

,

,

.

( 1999)

,

40

-

,

.

”

,

,

“ ( 9).

( 1999),

,

.

.

,

,

.

,

(

,

,

,

)

,

,

,

,

,

”

...

...“ (Cologne Document: 20)

,

.

.

,

(

,

).

“ , ”

30-

SECI

,

,

;

3-

I

—

;

II

—

;

III

—

,

.

,

,

,

,

,

.



(2005)

2006

(

– SPOC,

– SPAI).

(2008)

(RACVIAC, 2000)

( , 2000).

177 .

- ( 800 , 2004). , 2006.

2007,

178 .

<sup>177</sup> MANU-MKD\_\_za\_WEB.pdf (03.05.2020)  
<sup>178</sup> <https://mk.wikipedia.org/wiki/> —

<http://manu.edu.mk/wp-content/uploads/2017/03/Publikacija->  
(03.05.2020)

## VI. РЕГИОНАЛНАТА СОРАБОТКА И МЕНАЏИРАЊЕТО НА КРИЗИ ОД ПРИЗМА НА РЕЗУЛТАТИТЕ НА ИСТРАЖУВАЊЕТО

### 6.1

2016 2017 .  
:  
;  
; SPSS ;  
SPSS ,  
;  
;  
,  
.  
,  
,  
:  
,  
—  
,  
, ,  
.

### 6.2

,  
,  
.  
,  
,  
.

### 6.3

- . :  
- ( , , , , )  
, ).  
,
- - ,
- -  
,  
..
- . ,
- - - , ,  
.  
:



t- ( ).  
(IBM SPSS 20.0).

6.4

( ), ( ), ( ), ( ), ( ), ( ), (Google Forms)

141

, 22

, 15

, 29

9

216

1

1.					
	97	14	11	20	8
	44	8	4	9	1
	19	6	5	6	1
	24	5	1	6	0
	70	9	6	13	5
/	28	2	3	4	3
30	15	1	0	2	0
31-40	64	13	4	11	4
41-50	53	7	8	7	5
50	9	1	3	9	0
	21	1	2	3	3
	33	4	3	9	1
	45	8	1	6	0
	27	6	5	9	3
-	14	1	3	1	2
	1	2	1	1	0

2

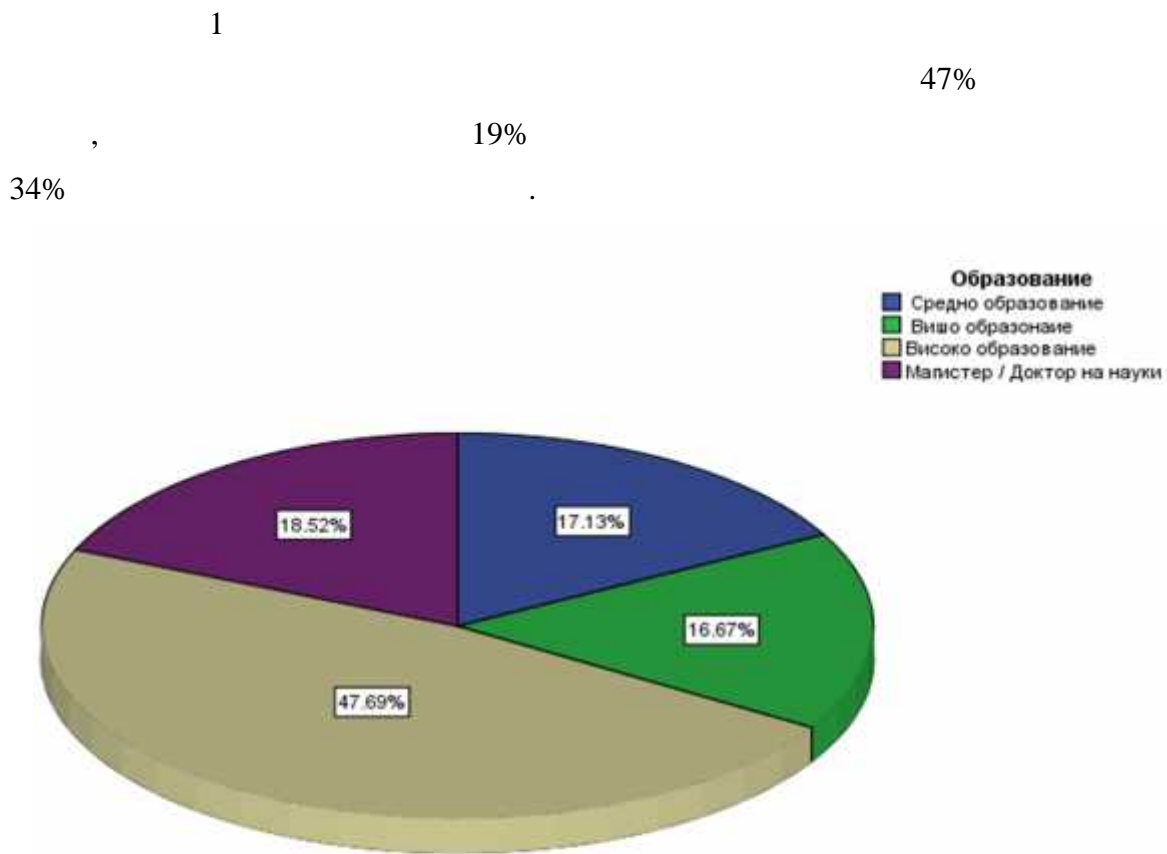
216

150 (69,4%)

66 (30,6%)

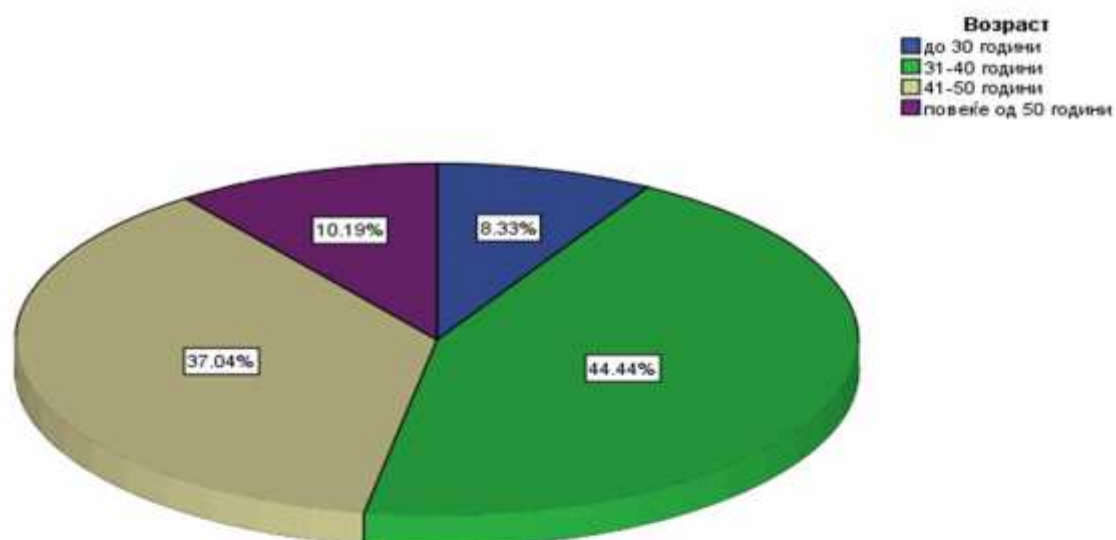
2.

150	69.4	69.4	69.4
66	30.6	30.6	100.0
216	100.0	100.0	

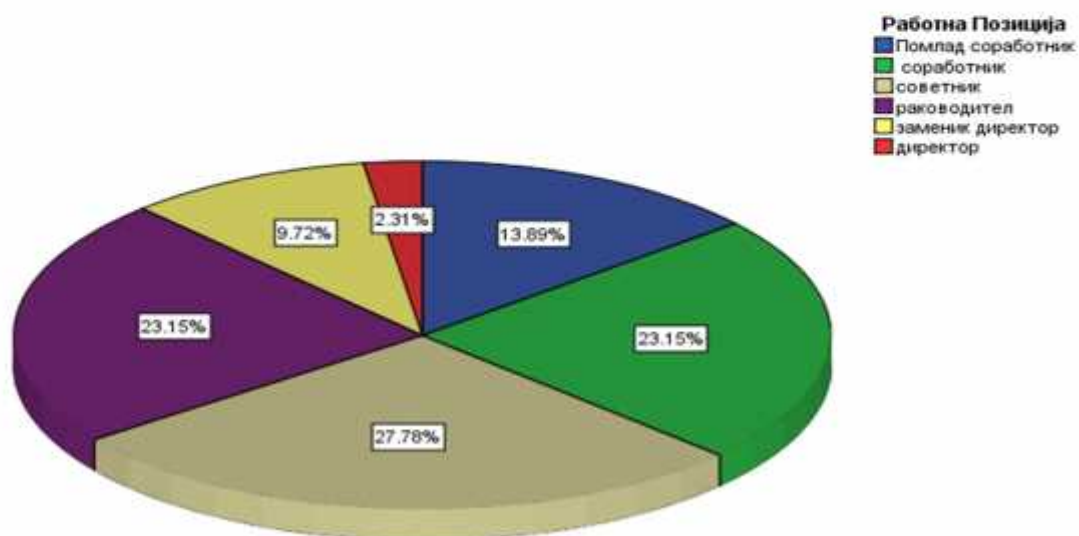


Графикон 1. Испитаниците според нивото на Образование



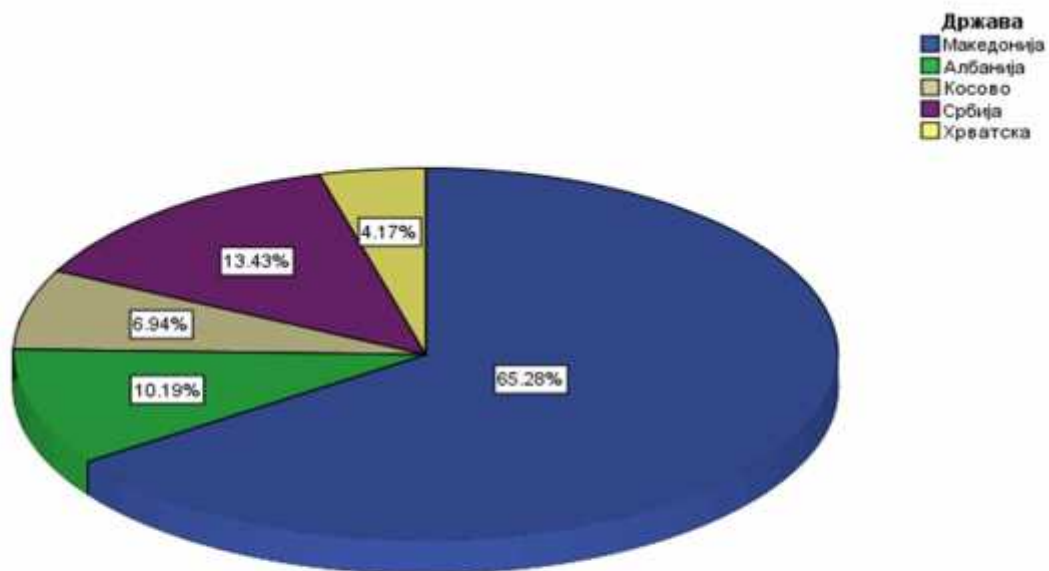


Графикон 2. Испитаниците според возраст



Графикон 3. Испитаниците според работна позиција

4 , 216  
65,28% , 10%  
7% , 13,43% 4,1%



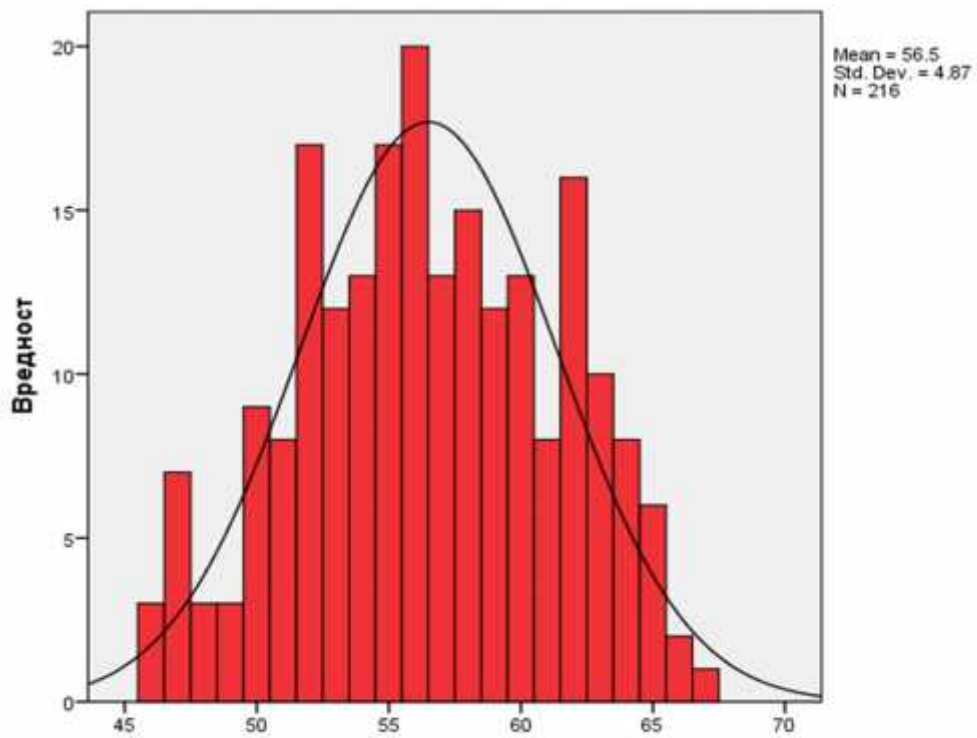
Графиокон 4. Процент на анкетирани испитаници според Држава

3 , 3 5  
3 ,

5.

3.

N	Valid	216
	Missing	0
		56.50
		56.00
		56
		4.870
		46
		67

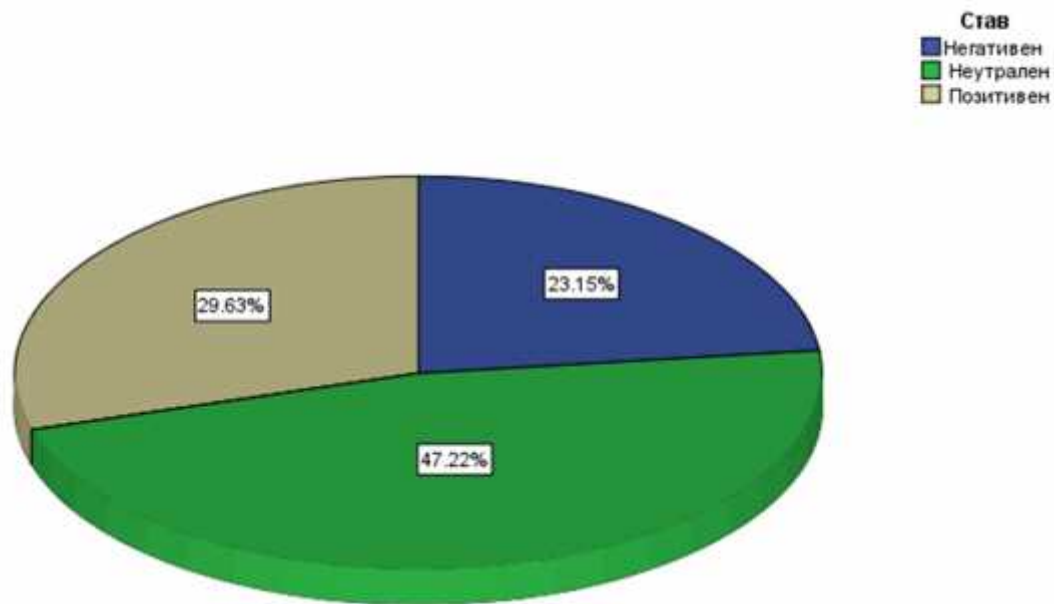


Графикон 5. Дистрибуција на фреквенциите на главната варијајбла - Став

47%

29%

23%



Графикон 6. Приказ на фреквентност на испитаниците според генералниот Слав за влијанието на регионалната соработка

### 6.5

”

“

4,5 6.

4,

,

,

5,

,

0.044<0.05

(95%),

.

4.

N		95%			
141	56.05	4.808	.405	55.25	56.85
22	57.45	5.352	1.141	55.08	59.83
15	59.27	4.334	1.119	56.87	61.67
29	55.76	4.962	.921	53.87	57.65
9	58.89	3.140	1.047	56.48	61.30
216	56.50	4.870	.331	55.84	57.15

5.

- ANOVA

	Df	F	Sig.
230.756	4	57.689	<b>.044</b>
4869.240	211	23.077	
5099.995	215		

,

,

(

)



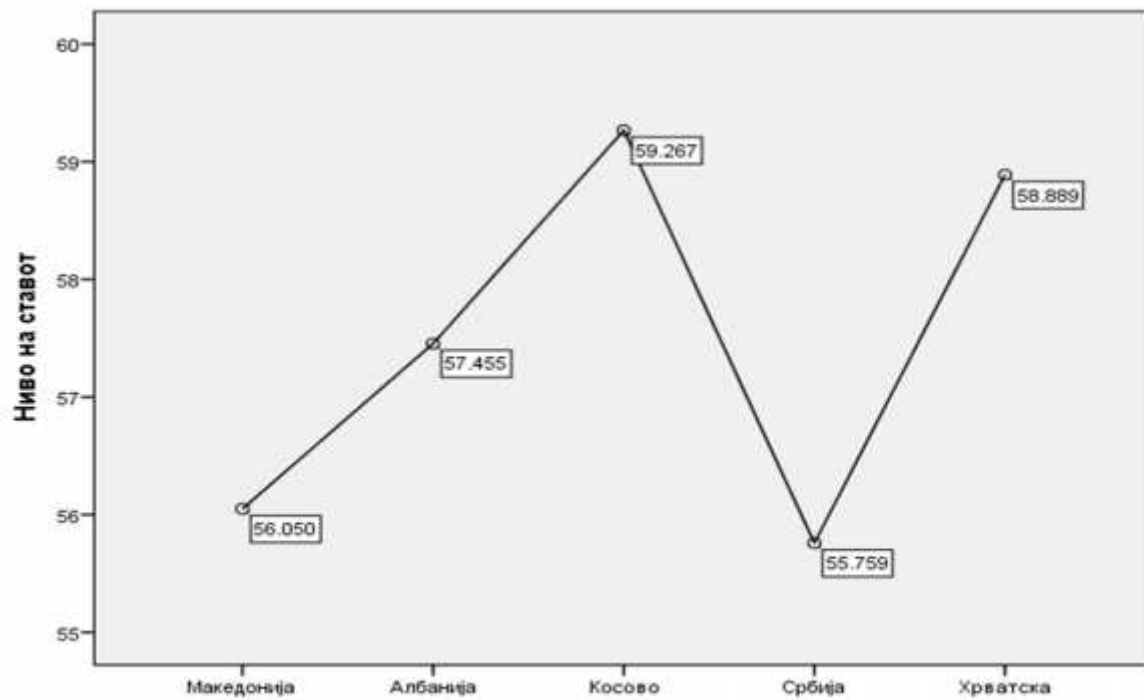
), (

## 6.

Dependent Variable:

Tukey HSD

(I)	(J)	(I-J)	Sig.	95%		
		-1.405	1.101	.006	-4.43	1.63
		-3.217	1.305	.102	-6.81	.37
		.291	.980	.048	-2.40	2.99
		-2.839	1.652	.024	-7.38	1.71
		1.405	1.101	.706	-1.63	4.43
		-1.812	1.609	.792	-6.24	2.61
		1.696	1.358	.723	-2.04	5.43
		-1.434	1.901	.943	-6.66	3.80
		3.217	1.305	.102	-.37	6.81
		1.812	1.609	.792	-2.61	6.24
		3.508	1.528	.150	-.70	7.71
		.378	2.025	1.000	-5.20	5.95
		-.291	.980	.048	-2.99	2.40
		-1.696	1.358	.023	-5.43	2.04
		-3.508	1.528	.050	-7.71	.70
		-3.130	1.833	.031	-8.17	1.91
		2.839	1.652	.424	-1.71	7.38
		1.434	1.901	.943	-3.80	6.66
		-.378	2.025	1.000	-5.95	5.20
		3.130	1.833	.431	-1.91	8.17



Графикон 7. Разлики на генералниот став на испитаниците според Држава

7

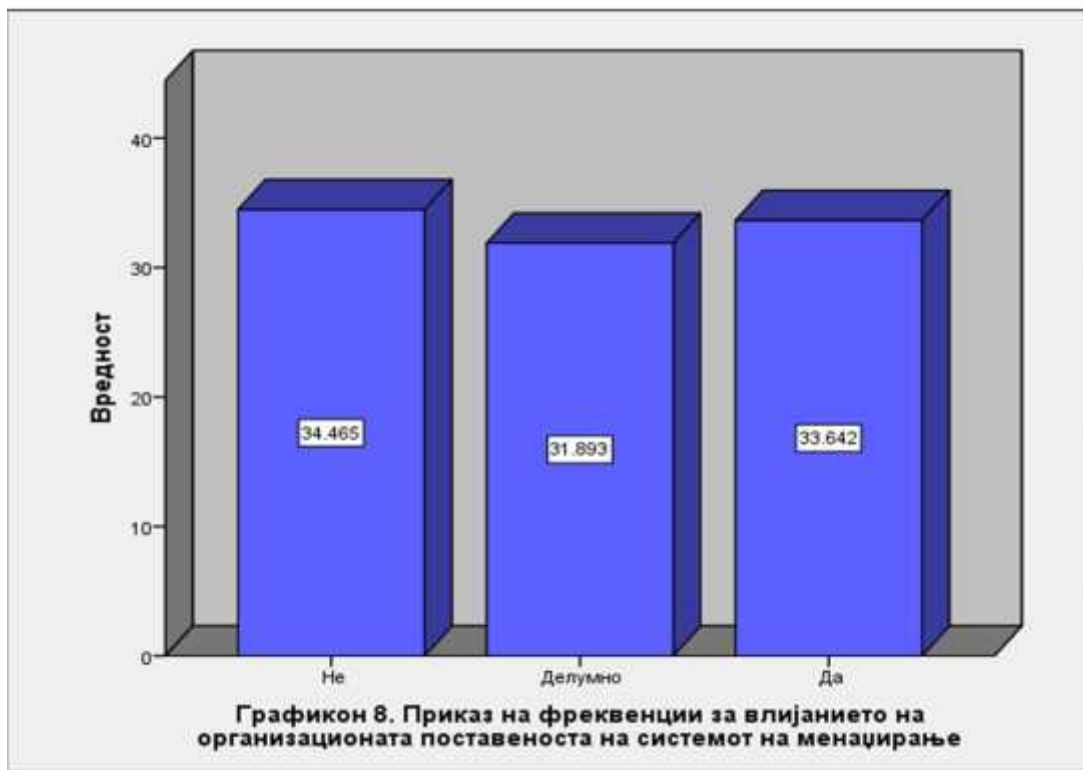
,

:

7.

( )

N		
670	34.5%	310.2%
620	31.9%	287.0%
654	33.6%	302.8%
1944	100.0%	900.0%



33,6%

216

34,5%

31,9%

8

8.

	N		
	441	34.8%	312.8%
	405	31.9%	287.2%
	423	33.3%	300.0%
Total	1269	100.0%	900.0%
	70	35.4%	318.2%
	54	27.3%	245.5%
	74	37.4%	336.4%
Total	198	100.0%	900.0%
	41	30.4%	273.3%
	51	37.8%	340.0%
	43	31.9%	286.7%
Total	135	100.0%	900.0%
	89	34.1%	306.9%
	89	34.1%	306.9%
	83	31.8%	286.2%
Total	261	100.0%	900.0%
	29	35.8%	322.2%
	21	25.9%	233.3%
	31	38.3%	344.4%
Total	81	100.0%	900.0%

”

“ ”

“ ”

“ ”

”

“ ”

“ ”

”

9

34,8%

33%

32,3%

9.

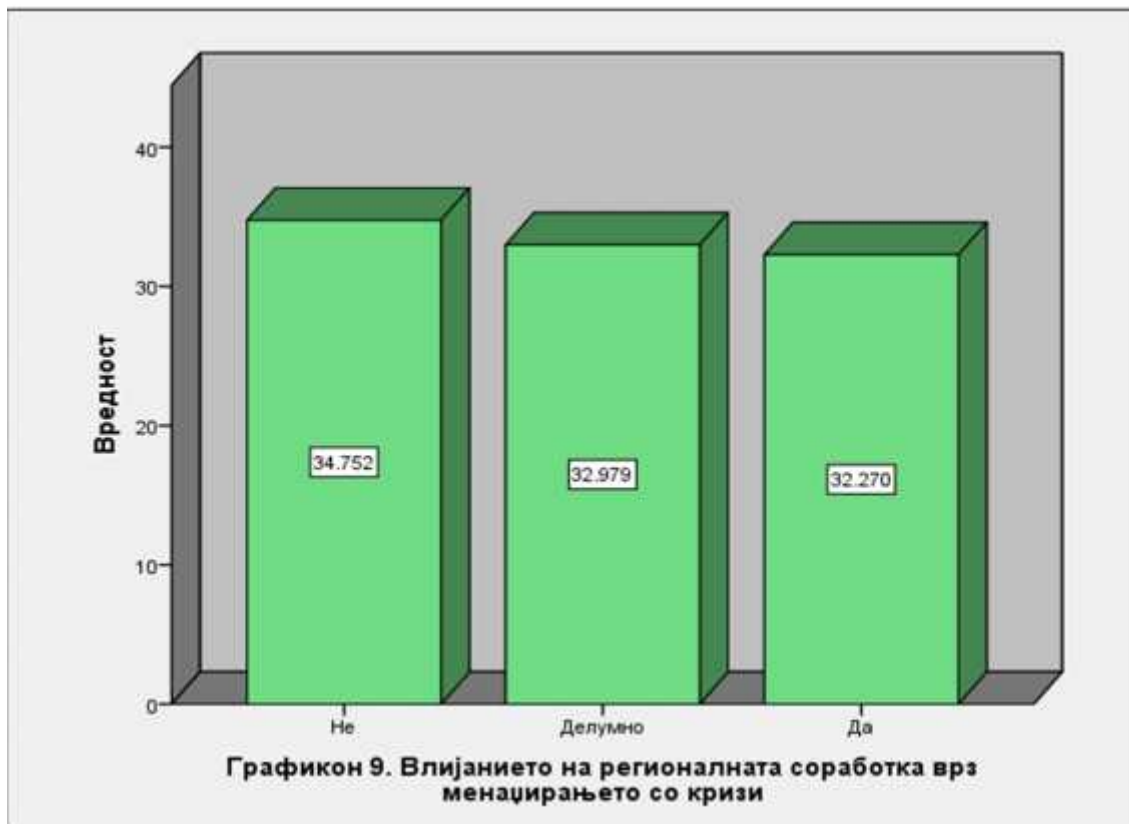
( )

---

N

---

	392	34.8%	278.0%
	372	33.0%	263.8%
	364	32.3%	258.2%
Total	1128	100.0%	800.0%



0,032<0,05

( ) ( )  
 , ( )  
 ).

10.

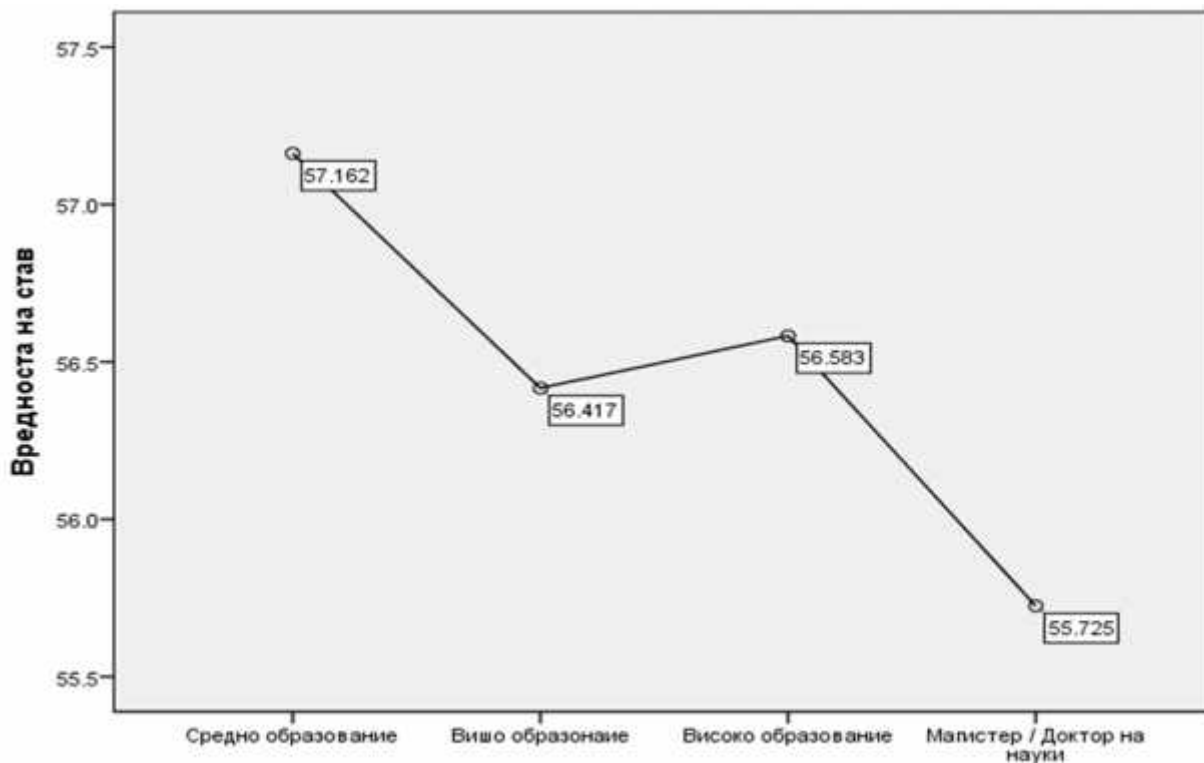
	N				95 %	
	37	57.16	4.419	.726	55.69	58.64
	36	56.42	5.206	.868	54.66	58.18
	103	56.58	4.819	.475	55.64	57.52
/	40	55.73	5.159	.816	54.08	57.37
Total	216	56.50	4.870	.331	55.84	57.15

11.

- ANOVA

		df	F	Sig.
	41.195	3	13.732	.575
	5058.801	212	23.862	
Total	5099.995	215		

10,



**Графикон 10. Разликите за генералниот став на испитаниците според нивото на нивно Образование**

, 12 , ,  
 , 13,  
 $0,042 < 0,05$

12.

	N				95 %	
30	18	54.06	4.412	1.040	51.86	56.25
31-40	96	56.34	4.448	.454	55.44	57.25
41-50	80	57.44	5.221	.584	56.28	58.60
50	22	55.73	5.082	1.083	53.47	57.98
Total	216	56.50	4.870	.331	55.84	57.15



**13. - ANOVA**

		df		F	Sig.	
		193.344	3	64.448	2.785	<b>.042</b>
		4906.652	212	23.145		
<b>Total</b>		5099.995	215			

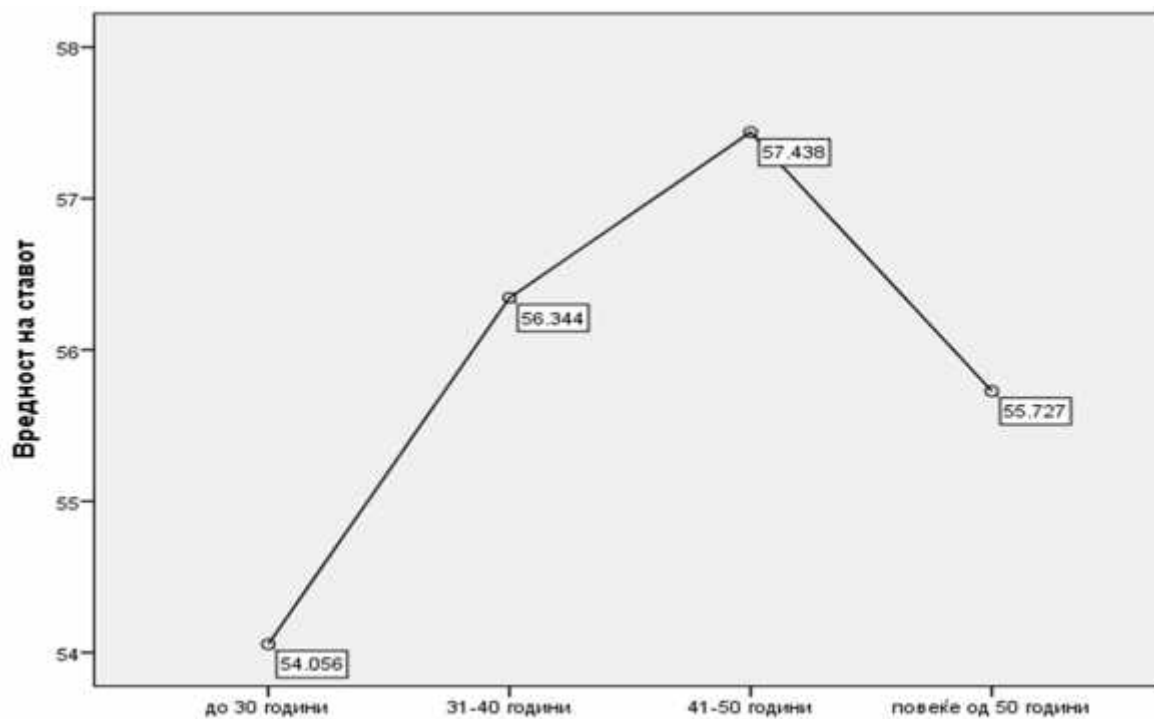
**41-50**

( **30**  
).

**14.**

Dependent Variable:		Tukey HSD				
(I)	(J)	(I-J)		Sig.	95%	
30	31-40	-2.288	1.236	.252	-5.49	.91
	41-50	-3.382*	1.255	.038	-6.63	-.13
	50	-1.672	1.529	.694	-5.63	2.29
31-40	30	2.288	1.236	.252	-.91	5.49
	41-50	-1.094	.728	.438	-2.98	.79
	50	.616	1.137	.949	-2.33	3.56
41-50	30	3.382*	1.255	.038	.13	6.63
	31-40	1.094	.728	.438	-.79	2.98
	50	1.710	1.158	.453	-1.29	4.71
50	30	1.672	1.529	.694	-2.29	5.63
	31-40	-.616	1.137	.949	-3.56	2.33
	41-50	-1.710	1.158	.453	-4.71	1.29

11.



Графикон 11. Разликите на ставот на испитаниците според Возраста

15.

15.

	N	95 %				
	30	57.53	4.967	.907	55.68	59.39
	50	55.38	5.598	.792	53.79	56.97
	60	56.63	4.639	.599	55.43	57.83
	50	56.40	4.620	.653	55.09	57.71
-	21	57.14	3.991	.871	55.33	58.96
	5	58.00	4.950	2.214	51.85	64.15
Total	216	56.50	4.870	.331	55.84	57.15

16 , ,  
0,031<0,05,

**16. - ANOVA**

		df	F	Sig.
	116.244	5	23.249	.980
	4983.751	210	23.732	
<b>Total</b>	<b>5099.995</b>	<b>215</b>		<b>.031</b>

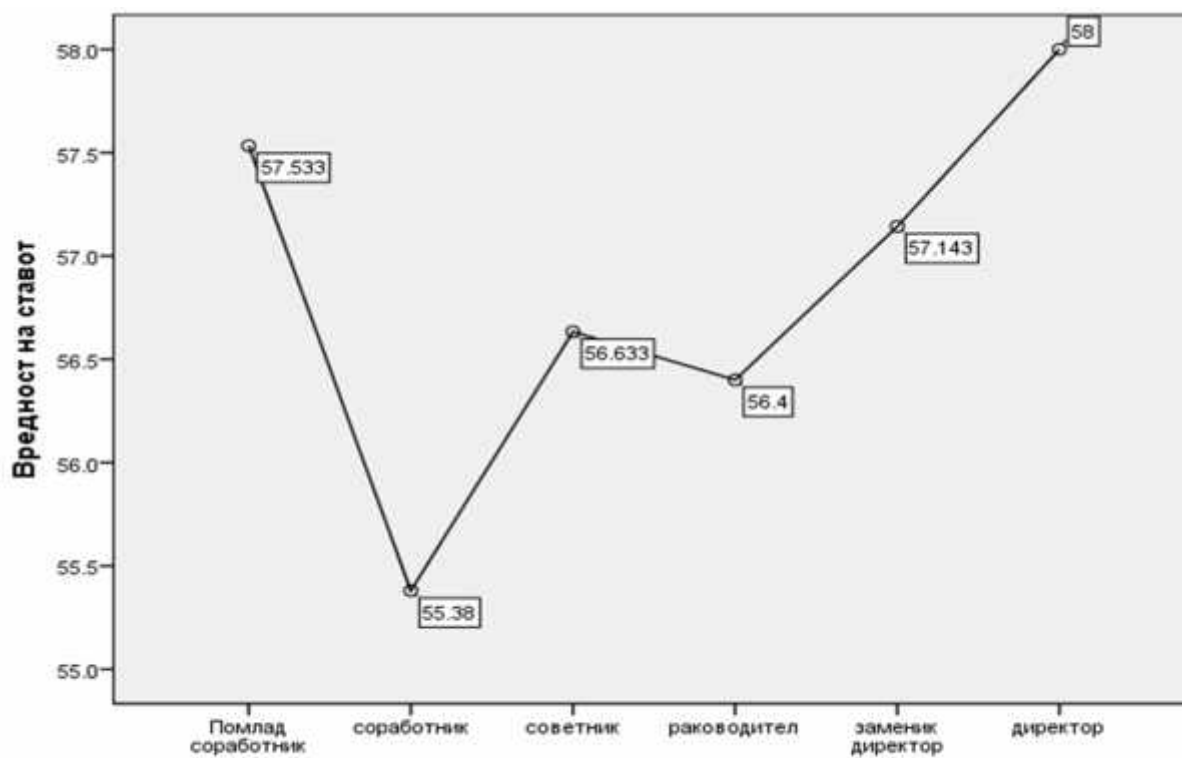
**17.**

Dependent Variable:

Tukey HSD

(I)	(J)		(I-J)	Sig.	95%		
			2.153	1.125	.396	-1.08	5.39
			.900	1.089	.962	-2.23	4.03
			1.133	1.125	.915	-2.10	4.37
	-		.390	1.386	1.000	-3.60	4.38
			-.467	2.353	1.000	-7.23	6.30
			-2.153	1.125	.396	-5.39	1.08
			-1.253	.933	.760	-3.94	1.43
			-1.020	.974	.901	-3.82	1.78
	-		-1.763	1.267	.732	-5.41	1.88
			-2.620	2.285	.861	-9.19	3.95
			-.900	1.089	.962	-4.03	2.23
			1.253	.933	.760	-1.43	3.94
			.233	.933	1.000	-2.45	2.92

-	-.510	1.235	.998	-4.06	3.04
	-1.367	2.268	.991	-7.89	5.16
	-1.133	1.125	.915	-4.37	2.10
	1.020	.974	.901	-1.78	3.82
	-.233	.933	1.000	-2.92	2.45
-	-.743	1.267	.992	-4.39	2.90
	-1.600	2.285	.982	-8.17	4.97
	-.390	1.386	1.000	-4.38	3.60
	1.763	1.267	.732	-1.88	5.41
-	.510	1.235	.998	-3.04	4.06
	.743	1.267	.992	-2.90	4.39
	-.857	2.424	.999	-7.83	6.12
	.467	2.353	1.000	-6.30	7.23
	2.620	2.285	.861	-3.95	9.19
	1.367	2.268	.991	-5.16	7.89
	1.600	2.285	.982	-4.97	8.17
-	.857	2.424	.999	-6.12	7.83



Графикон 12. Разликите за генералниот став на испитаниците според Работната Позиција

### 6.6

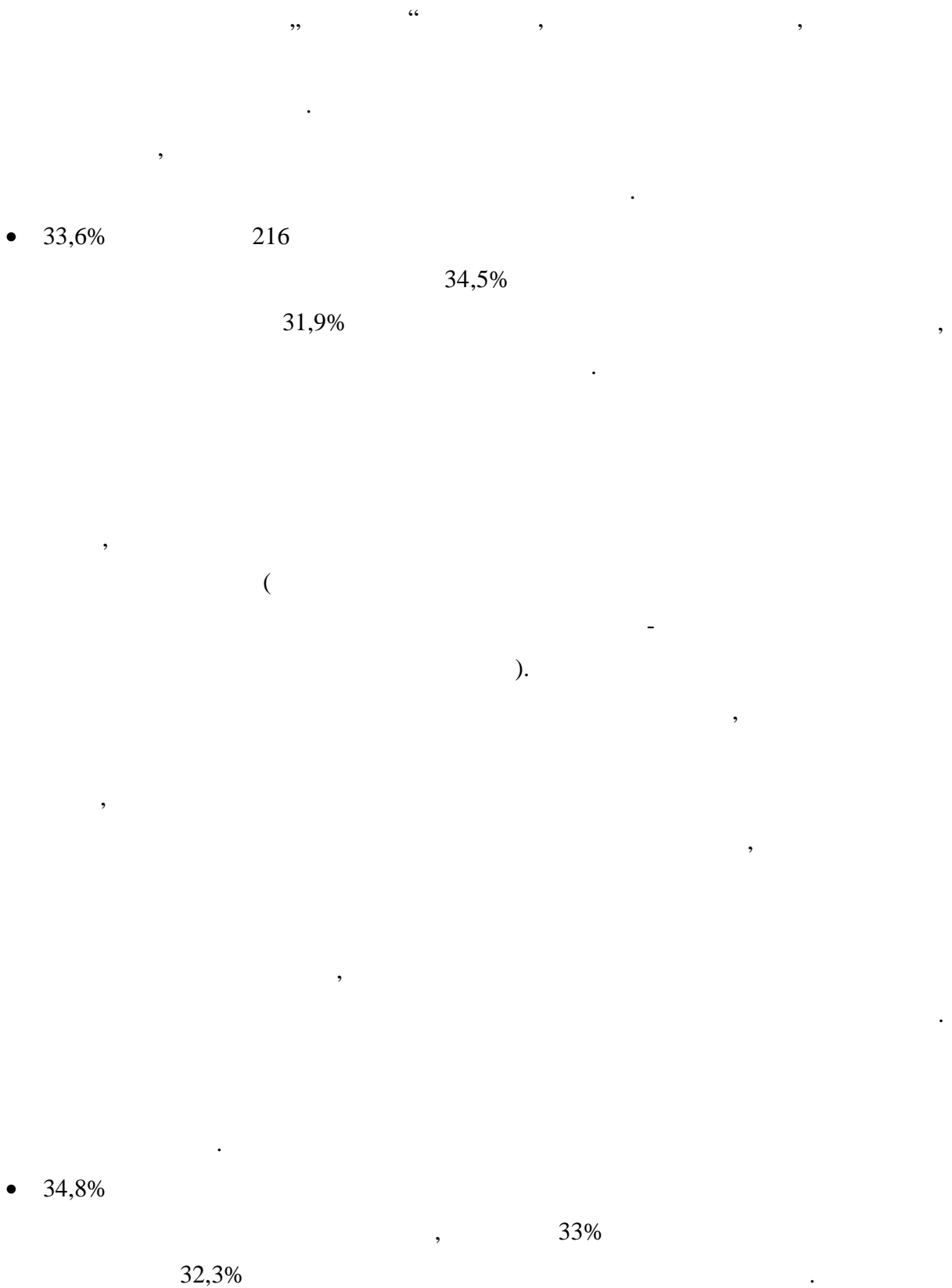
•

•

( )

90-

90-



,  
,  
,  
.  
,  
.  
,  
90- , 1999, 2001,  
2015, ,

•

.) ( )

,

( )

).

,

,

,

,

•

41-50

30

(

).

•

### 6.7



- ,
- .
- :
- ✓
- ✓
- ,
- .
- ,
- ✓
- ,
- .
- ,
- .
- ,
- .
- ✓
- ,
- ,
- .
- ✓
- ,
- ,
- .
- :
- 
- ,
- ,
- ✓
- .
- 
- .
- .
- .



”

“



(

)

,

,

,

,

,

,

.

,



6.8







## VII. KORISTENA LITERATURA

### 7.1

Abazovic, M. (2001). Državna bezbjednost – uvod i temeljni pojmovi, *FKN*, Sarajevo

Abazovic, M. (2008). Ogledi o bosanskohercegovackoj zbilji, *DES*, Sarajevo

Abazovic, M. (2010). Ogledi o sigurnosti, *FKKSS*, Sarajevo

Abazovic, M. (2012). Državna bezbjednost, *FKKSS*, Sarajevo

Adizes, I. K.: Kako upravljati u vrijeme krize, ASEE d.o.o., Zagreb, 2009.

Ancharya, A. (1992). "Regionalisation and Regime Security in the Third World,

, . . . " , , .3, , 2001

Boin, Arjen et al. *Politika upravljanja krizama-* ,

, , 2010

Boin, A. 't Hart, P., „Public Leadership in Times of Crisis: Mission Impossible?“, *Public Administration Review*, Vol. 63, No. 5, 2003

Vrajolli, Mentor. "Assessing the implementation of Public Order and Security Policies in the [Context of Kosovo Visa Liberalization Process". Prishtinë, Qendra Kosovare për Studime të Sigurisë, 2012

Vu ak, M., i Zeli , A., Suvremeni pristupi kriznom upravljanju, objavljeno Smeri , T. i Sabol, G., ur., *Sigurnost i obrana Republike Hrvatske u euroatlantskom kontekstu*, Institut za društvena istraživanja Ivo Pilar, Zagreb, 2009.

George, Jennifer, Gareth R. Jones. *Contemporary Management*. 3<sup>rd</sup> ed. New York: McGraw-Hill Irwin, 2003.

, . . . " : , , " , 2010

, . . . " „ : , 2006.

, . . . , . . . " „ , 2007

Grant, Robert. *Contemporary Strategy Analysis*. 6<sup>th</sup> ed. Oxford: Blackwell Publishing Ltd, 2008.

, . . . " „ , 2006



- Davies, Gurr. R. *Preventive Measures: Building Risk assessment and crisis early warning system*. Rowman and Littlefield Publishers, 1998, str 5
- „...“, „...“: „...“, 2007.
- Ivancevich, John. *Human Resource Management*. 9<sup>th</sup> ed. New York: McGraw-Hill Irwin, 2003.
- Intervju sa Željkom Grubešicem, Zajednicka komisija za odbranu i sigurnost, 29.03.2012. godine
- James A. Gordon. *Risk assessment and Management in Local Government Emergency: Planning Institute for Catastrophic Loss Reduction*, 2001.
- Kaspersen, A. T., Sending, O. J., (2005), *The United nations and Civilian Crisis Management*, Norwegian Institute of international Affairs, May.
- Kekovic, Z. et al. „*Procena rizika u zastiti lica, imovine i poslovanja*, Centar za analizu rizika i upravljanje krizama, Beograd 2011
- „...“: „...“, European communities, 2004
- Ligji për Menaxhimin e Integruar të Kufirit dhe Kontrollin e Kufirit Shtetëror. Kuvendi i Kosovës, 2008
- Luecke, R.: *Upravljanje kriznim situacijama*, Zgombi & Partneri, Zagreb, 2005.
- Malesic, M. (2004), Teorija kriznega upravljanja. V: Ujma (16) 401-408
- Maruši, Stevo. *Upravljanje i razvoj ljudskih potencijala*. Zagreb: Ekonomski Institut, 1994.
- „...“: „...“, 2005
- Mileta, Vlatko: *Leksikon Evropske unije*, Politika kultura, Zagreb, 2003
- Mitrevska, M. et al. *Parandalimi dhe menaxhimi i konflikteve – Rasti i Maqedonisë*. Bomat Grafiks, Shkup, 2009.
- „...“: „...“, 2015
- „...“, „...“, „...“, 2009:
- „...“, „...“, „...“, 2008, Crisis Management in the Republic of Macedonia, The Fight Against Terrorism and Crisis Management in the Western Balkans, The NATO Science for Peace and Security Programme, IOS Press.
- Muharremi, Robert. The European Union Rule of Law Mission in Kosovo (EULEX) from the Perspective of Kosovo Constitutional Law. Max Planck Institute, 2010

NATO-Handbook, NATO Office of information and Press, Brussels, 2000.

Nielsen, Richard. *Human Resource Management*. HR Strategy Development. ALBA Graduate Business School. Athens, 15 May 2010.

Novak, A. *Civilian crisis management: The EU way*, Institute for Security Studies, EU, Paris, June 2006.

Pajević M. (2010). *Uloga obavještajne službe u prevenciji savremenih sigurnosnih izazova* (doktorska disertacija). Sarajevo: Fakultet za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije

Stauffacher, Drake, Currión and Steinberger, *The Role of ICT in Preventing, Responding to and Recovering from Conflict*, The United Nations ICT Task Force, New York, 2005, 14

Sadiković L. i Hadžović D. (2010). *Ljudska prava u Oružanim snagama BiH*, Sarajevo: Centar za sigurnosne studije

Saunders, Lewis. *Research Methods for Business Students*. 3<sup>rd</sup> ed. Harlow: Prentice Hall, 2003.

Smajić, Zekerijah: *Europska unija i zemlje bivše Jugoslavije*, OKO, Sarajevo, 1997.

Semjuel P.H. (2004). *Vojnik i država – teorija i politika civilno-vojnih odnosa*. Beograd: CSES i diplomatska akademija.

SIPRI Yearbook 2004: *Armaments, Disarmament and International Security* (Oxford: Oxford University Press, 2004) [<http://editors.sipri.se/pubs/yb04/aboutyb.html>]

, . et al.

. : , 2007.

Suđević, D.: *Krizni menadžment: vodi kroz planiranje, prevenciju i oporavak, s primjerima iz prakse*. Lider, Zagreb, 2010.

Tamara Kopal, Arabela Vahtari : *Civilna zaštita u okvirima Lisabonskog ugovora*, Zbornik radova III. Meunarodne konferencije “Dani kriznog upravljanja”, Veleučilište Velika Gorica, 2010.

Tatalović, Siniša: *Etmi ki sukobi i europska sigurnost*, Politika kultura, Zagreb, 2003. *10 Years of history*, Albanian Atlantic Association, Tirana, 2000

Tatalovi , S. et al. „*Suverene Sigurnosne Politike*„, Golden marketing Tehni kakniga, Zagreb, 2008

Toth, I.: Upravljanje zaštitom i spašavanjem u katastrofama, Proceedings, IPROZ, Zagreb, 2001

Toth, I.: Sustavzaštiteispašavanja u Republici Hrvatskoj, Rad sigur., 7, 2003

Qehaja, Florian.“Context analysis on the Security Sector Reform in Kosovo 1999-2009”. Prishtinë, 2010.

Udhëzuesi për Menaxhimin e Integruar të Kufijve në Ballkanin Perëndimor. Janar 2007. Adresa: [http://ec.europa.eu/enlargement/pdf/financial\\_assistance/cards/publications/IBM\\_guidelines\\_en.pdf](http://ec.europa.eu/enlargement/pdf/financial_assistance/cards/publications/IBM_guidelines_en.pdf) (Hapur në tetor të vitit 2013)

Figures cited in Andreas Wenger and Daniel Möckli, *Conflict Prevention: The Untapped Potential of the Business Sector* (Boulder, CO and London: Lynne Rienner Publishers, 2003).

Hadzic, M. Godisnjak reforme sektora bezbednosti u Srbiji, (2009), Centar za civilno vojne odnose, I dr. (ur.), Beograd.

Homeland Security: *Key elements of a Risk Management Approach*, GAO-02-150T, October 21, 2001

Hoxha, Abit. "Five years of the Security Sector in Kosovo – a context analysis 2008-2013". Prishtinë: Kosovar Qendra Kosovare për Studime të Sigurisë, 2013

Carment D, Assessing Country Risk: *Creating an Index of Severity*: Background Discussion Paper for CIFP, May 2001

Xhaferi, T. „*Implementation of the strategic commitments of the Republic of Macedonia to the common foreign and security policy of the European Union*„, Institute for political and international studies, Skopje 2014.

Wayne, Cascio. *Managing Human Resources*. 6<sup>th</sup> ed. New York: McGraw-Hill Irwin, 2003.

## 7.2

36/2011 09. 2014.

Zakon o vanrednim situacijama Republike Srbije (Sl.glasnik RS br. 111/2009, 92/2011 i 93/2012.

, . 8756, 26 2001,  
. 10137, 11.05.2009, .11/2013, 14.02 2013.  
, . 9904, 21.04 2008 .  
.61, 7 2008, .2728.

National Security Strategy of the Republic of Croatia, 2002. And Defense Strategy of the Republic of Croatia, 2002.

, . 35/06  
, . . . . 66/07, 117/08, 92/09,  
156/10, 158/11, 84/12, 13/13

,  
. 49/03  
, . . . .  
66/07, 142/08, 146/09 166/12

,  
171/10

( , 2000), :  
[http://www.uncjin.org/Documents/Conventions/dcatoc/final\\_documents\\_smug\\_eng.pdf](http://www.uncjin.org/Documents/Conventions/dcatoc/final_documents_smug_eng.pdf)

7.3

2004/83/

a, : <http://eur-lex.europa.eu/LexUriServ/:PDF>

:

, , ,  
, 2007

, 2013

Official Gazette Of The Republik Of Kosovo /No.19/28 March 2014 Law No.04/L-230 On The Agency For Emergency Managment.

2012,

2010,

, ”

2015“,

<https://www.state.gov/documents/organization/245365.pdf>

:

10

2016 <http://europa.eu/rapid/press-release>

2015. . 5

[https://www.iom.int/sites/default/files/country\\_appeal/file/IOM-EuropeanMigration-Crisis-WB-Response-Plan-Appeal.pdf](https://www.iom.int/sites/default/files/country_appeal/file/IOM-EuropeanMigration-Crisis-WB-Response-Plan-Appeal.pdf)

, 2015-2020

<https://www.iom.int/sites/default/files/country/docs/ROVienna-Regional-Strategy.pdf>

:

(„ . . “ . 141/2015)

#### 7.4

: : , 03.09.2013

:

<http://www.novamakedonija.com.mk/DetalNewsInstant.asp?vestInstant=21538>

#### 7.5

[http://arhiva.vlada.mk/files/Vladina\\_koncepcija\\_za\\_bezbednost.pdf](http://arhiva.vlada.mk/files/Vladina_koncepcija_za_bezbednost.pdf)

[http://www.creativeassociatesinternational.com/CAIStaff/Dashboard\\_GIROAdminCAIStaff/Dashboard\\_CAIIAdminDatabase/resources/ghai/understanding.htm#concepts-c1](http://www.creativeassociatesinternational.com/CAIStaff/Dashboard_GIROAdminCAIStaff/Dashboard_CAIIAdminDatabase/resources/ghai/understanding.htm#concepts-c1)

Strategija nacionalne bezbednosti Republike Srbije, (2009), Narodna skupština Republike Srbije.  
<http://www.mod.gov.rs/lat/dokumenta/strategije/strategije.php>  
<http://archive.adl.org/security/crisis%20management.pdf>  
<http://www.vanredne-situacije.net/kontakt.htm>  
<http://www.managementhelp.org/crisis/crisis.htm>  
[www.dsz.gov.mk](http://www.dsz.gov.mk)  
<http://www.duzs.hr/page.aspx?PageID=28>  
<http://www.merriam-webster.com/dictionary/crisis>  
<http://www.mbrojtjacivile.al/index.php/komunikimi-me-qytetaret/2016-03-31-13-04-45>  
<http://www.weu.htm>  
<https://ame.rks-gov.net/al/>  
[http://en.wikipedia.org/wiki/Crisis\\_management](http://en.wikipedia.org/wiki/Crisis_management)  
<http://www.eda.europa.edu>

## VIII. ПРИЛОГ

1 ( )

1.

?

2.

?

3.

4.

5.

?

6.

, ' ?  
.  
.  
.

7.

?  
.  
.  
.

8.

.  
.  
.  
.

9.

? ,  
.  
.  
.

10.

.  
.  
.



11.

, , ?

.

12.

, ,  
.

.

13.

?

.

14.

.

.

15.

:

.

16.

.

.

17.

?

. . .

18.

.

. . .

19.

?

. . .

20.

.

. . .

21.

, ,

?

. . .

22.

.  
.  
.  
.

23.

.  
.  
.  
.

24.

.  
.  
.  
.

25.

,  
?  
.  
.  
.

26.

.  
.  
.  
.

27.

?

. . .

28.

,

. . .

2 ( )

,

,

,

,

-

” .

“

,

,

,

: ”

,

“

”

,

,

,

,

.

,

,

28

(

).

,

.

.

,

!

,

,

,

,

,

-

”

“

”

”

,

： ”

“

”

“

”

”

”

”

”

”

28

(

).

”

!

Poštovani,

Aktualnost krize migranata i potencijalni rizik o sigurnosti balkanske regije s krize, s jedne strane, i općeg interesa u suradnji zemalja regije na upravljanje humanitarne krize s druge strane, je prilika ove komunikacije s vama, to nije ja Esat Elezi iz Gostivara -Republika Makedonija kako kandidat na trećem ciklusu Sveučilišta „ sv. Kiril i Metodij „ u Skoplju studijskog programa „ Sigurnost, Obrana i Mir „ na doktorskim studijima na temu doktorske disertacije pod nazivom: „ Uloga regionalne suradnje o upravljanju krizama i izazovima Makedonije „ gdje će biti pokriveni s ovim analizom nekoliko balkanskih zemalja i to zemlje „ balkanska ruta migranata „ Makedonija, Srbije, Albanije i Hrvatske, u tom povodom

Ja bih Vas zamolio, ukoliko možete popunjeti ovaj anketar koji je dodatak i koji sadrži 28 pitanja zatvorenih tipa s predloženim alternativama koje su općeg karaktera za upravljanja humanitarnim krizama (poželjno nekoliko zaposlenih u vašem centru za upravljanje humanitarne krize). Rezultati ove regionalne studije bit će objavljeni i poslan je u vašoj instituciji koji vjerujem da će biti od koristi i ja anje regionalne suradnje na upravljanju humanitarnim krizama.

Nadam se da ovo neće vam predstaviti teret u Vašem profesionalnom radu i nadam se na pozitivan odgovor od Vama, i da pokušamo s ovim znanstvenom istraživanjem da adekvatno odgovorimo na našoj zajedničkim izazovom s krizom migranata.

Sa dužnim poštovanjem,

Hvala!

Të nderuar,

Aktualiteti i krizës së migrantëve dhe rreziku potencial për sigurinë e rajonit të Ballkanit nga kjo krizë në njërën anë, si dhe interesi i përbashkët për bashkëpunimin e vendeve të rajonit në menaxhimin e krizave humanitare është rast i këtij komunikimi me Ju, më saktësisht, jam I Esat ELEZI nga Gostivari –Republika e Maqedonisë, si kandidat në ciklin e tretë të studimeve pranë Universitetit „ shën Kirili dhe Metodi „ Shkup programi studimor „, Sigurimi, Mbrojtjes dhe Paqes „, në studimet e doktoraturës, me temën e disertacionit të doktoraturës me titull: „ Roli i bashkëpunimit rajonal për menaxhimin e krizave dhe sfidave të Republikës së Maqedonisë „, ku me këtë hulumtim do të jenë përfshira disa vende të Ballkanit edhe ato vendet „, e marshutës së ballkanit për migrantët,, pra Republikën e Maqedonisë, Serbisë, Shqipërisë dhe Kroacisë,

Me gjithë respektin për punën Tuaj profesionale Ju kasha lutur nëse mund të plotësoni këtë anketar që është në shtojcë, që përmban 28 pyetje të tipit të mbyllur me alternativa të sugjeruara të cilën janë të karakterit të përgjithshëm për menaxhimin e krizave humanitare (mundësisht disa të punësuar në qendër tuaj për menaxhimin e krizave humanitare). Rezultatet e këtij studimi rajonal do të publikohen dhe do Ju dërgohen edhe në institucionin Tuaj, që besoj se do të jetë e dobishme si dhe për të forcuar bashkëpunimin rajonal për menaxhimin e krizave humanitare midis shteteve fqinje ballkanike.

Shpresoj se kjo nuk do të jetë barrë për punënTuaj profesionale dhe se do të më përgjigjeni pozitivisht këkesës time për t'iu përgjigjur në mënyrë adekuate sfidës sonë të përbashkët për krizën me migrantët.


Me gjithë respektin e duhur,

Ju faleminderit!



3 ( )

РЕПУБЛИКА МАКЕДОНИЈА



Универзитет „Св. Кирил и Методиј“ во Скопје  
бул. „Гоце Делчев“ бр. 9, Скопје  
Број 10-15 18  
13.2.2017



Филозофски факултет  
бул. „Гоце Делчев“ бр. 9А 1000 Скопје

Врз основа на член 4, став 1, алинеја 12 и член 102 од Законот за општата управна постапка (Службен весник на Република Македонија бр. 124/2015) и Решението за овластено службено лице на Филозофскиот факултет во состав на Универзитетот „Св. Кирил и Методиј“ во Скопје, бр. 02-1878/1 од 19.10.2016 година, се издава следнава

### п о т в р д а


Есаим Елези роден-а на 19.11.1990 година во Татамбар, Република Македонија е студент со број на досие 02/13 на Универзитетот „Св. Кирил и Методиј“ во Скопје - Филозофски факултет во Скопје, запишан/а првпат на трет циклус студии на студиската програма по ветеринарна медицина во учебната 2012/2013 година. Именуваниот/ната последен пат запишал/а 3 семестар во учебната 2016/2017 година како редовен студент.

Потврдата му/и се издава на негово/нејзино барање за регулирање на мајротрговачки односи со добивање и изготвување за донација на  
штетици

Правна поука: Странката има право на приговор до деканот на Факултетот во рок од 15 дена од денот на доставувањето. Приговорот може да се достави преку архивата на Факултетот, по пошта на адреса: бул. „Гоце Делчев“ бр. 9А Скопје, или на e-mail адреса: vasilka@fzf.ukim.edu.mk

Овластено службено лице

Издадено од: 13.2.2017 [Signature]  
Виолета Попстефанова  
[Signature]  
(потпис)



4 ( )

